



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ**

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

13.04.2020

№ 293-р

**Томск**

**Об организации работы со школами с низкими образовательными результатами на территории Томской области**

В целях обеспечения адресной поддержки педагогических работников образовательных организаций с низкими образовательными результатами, а также образовательных организаций, функционирующих в сложных социально-экономических условиях на территории Томской области согласно письма Департамента государственной политики в сфере оценки качества общего образования № 04-507 от 17.03.2020 г. и обеспечения сопровождения этих школ согласно письма Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 30.03.2020 №01-121/13-01:

1. Утвердить дорожную карту по реализации мероприятий по работе со школами с низкими образовательными результатами, определенными списком Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (далее – Рособрнадзор), на территории Томской области согласно приложению 1 к настоящему распоряжению.

2. Ректору областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) (Замятина О.М.) обеспечить информационное, организационно-методическое и аналитическое сопровождение мероприятий дорожной карты и возложить функционал координатора деятельности рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами.

3. Утвердить состав региональной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами согласно приложению 2 к настоящему распоряжению.

4. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

1) обеспечить исполнение мероприятий дорожной карты на уровне муниципалитета и образовательных организаций;

2) организовать методическое и аналитическое сопровождение образовательных организаций в рамках дорожной карты;

3) обеспечить сбор необходимых дополнительных сведений о школах для организации работы;

4) не публиковать списки школ с низкими результатами (в любых источниках и формах) и не применять административное воздействие на муниципальном и школьном уровнях к руководителям и педагогическим работникам.

5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на Е.В. Степанова, председателя комитета общего образования Департамента общего образования Томской области.

Начальник Департамента



И.Б. Грабцевич

Степанов Евгений Валерьевич  
(382 2) 51 49 61  
evs@edu.tomsk.gov.ru  
Панова Елена Владимировна  
(382 2) 90 20 74  
pev@toipkro.ru

Дорожная карта комплекса мероприятий по работе со школами с низкими образовательными результатами Томской области  
на 2020 – 2021 год

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Утверждение состава региональной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами	До 30 апреля 2020	ДОО ТО
2	Разработка региональной Дорожной карты комплекса мероприятий поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами (письмо Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 30.03.2020 №01-121/13-01) Томской области на 2020-2021 год	Апрель-май 2020	ДОО ТО ТОИПКРО
3	Информирование руководителей муниципальных органов управления образованием и руководителей образовательных организаций о списке школ с низкими образовательными результатами	Апрель-май 2020	ДОО ТО
4	Утверждение состава муниципальной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами под руководством начальника управления образования муниципалитета	Май 2020	Муниципальные органы управления образованием
5	Сбор дополнительных сведений о школах на основании списка школ от Рособрнадзор: - контакты руководства школы; - размер и расположение школы; - характеристика кадрового состава; - характеристика контингента обучающихся; - материально-технической базы и учебно-методического обеспечения; - внешние факторы, влияющие на работу школы	Май 2020	Муниципальные органы управления образованием Образовательные организации с низкими образовательными результатами ТОИПКРО

6	<p>Организация подготовительной работы в каждой школе, включающей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение анализа внутренних и внешних причин низких результатов;</li> <li>- формирование позиций по целеполаганию в вопросах повышения качества образования (реальные цели и задачи, первоочередные мероприятия ближайшего развития);</li> <li>- проработка схемы возможной организации дополнительных занятий с обучающимися с низким уровнем подготовки;</li> <li>- проработка активных форм работы с родительским сообществом и самими учениками для создания атмосферы заинтересованности в повышении результатов обучения в рамках осознанных реалистичных целей ближайшего развития</li> </ul>	Май - июнь 2020	<p>Образовательные организации с низкими образовательными результатами</p> <p>Муниципальные органы управления образованием</p> <p>Муниципальные методические службы</p>
7	<p>Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса мероприятий поддержки этих образовательных организаций</p>	До 10.06.2020	Муниципальные органы управления образованием
8	<p>Разработка муниципальной Дорожной карты комплекса мероприятий поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами</p>	Май - июнь 2020	Муниципальные органы управления образованием
9	<p>Собеседование с руководителями муниципальных органов управления образования по содержанию муниципальной дорожной карты реализации комплекса мероприятий поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами на 2020-2021 уч. год</p>	15.06 - 30.06.2020	<p>ДОО ТО</p> <p>Региональная рабочая группа</p>
10	<p>Обсуждение программы помощи конкретной школе совместно с руководством и коллективом школы</p>	Август 2020	<p>Муниципальные органы управления образованием</p> <p>Образовательные организации с низкими образовательными результатами</p> <p>Муниципальные методические службы</p>
11	<p>Согласование программ помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами (129 Программ)</p>	До 20 августа 2020	<p>Муниципальные органы управления образованием (утверждение)</p> <p>Региональная рабочая группа (согласование)</p>

12	Семинар-совещание с руководителями муниципальных органов управления по реализации комплекса мероприятий поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами на 2020-2021 уч. год	Август 2020	ДОО ТО Региональная рабочая группа
13	Формирование муниципальных информационных ресурсов для поддержки работы со школами (методические рекомендации, актуальные нормативные документы, материалы для самообследования, описание успешных практик)	Май - август 2020, далее - ежегодное обновление	Муниципальные органы управления образованием Образовательные организации с низкими образовательными результатами Муниципальные методические службы
14	Определение кадровых ресурсов для сопровождения программы помощи школам, включая составления графика выезда методистов «Методические десанты» (тьюторов, наставников) в школы для посещения уроков, проведения консультаций, работы с родительским сообществом	Июнь - декабрь 2020	Муниципальные органы управления образованием Муниципальные методические службы Образовательные организации с низкими образовательными результатами ТОИПКРО
15	Разработка внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся школ	Июнь - август 2020	Образовательные организации с низкими образовательными результатами, а также организации, функционирующие в сложных социально-экономических условиях Муниципальные методические службы
16	Разработка муниципальных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся школ	Июнь - август 2020	Муниципальные органы управления образованием Муниципальные методические службы
17	Разработка региональных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся школ (региональный мониторинг)	Июнь - август 2020	ДОО ТО ТОИПКРО
18	Разработка КИМ диагностики профессиональных/ предметных компетенции учителя	Июнь - сентябрь 2020	ТОИПКРО
19	Диагностика профессиональных/ предметных дефицитов учителей школ	Сентябрь 2020	ТОИПКРО

20	Анализ профессиональных/ предметных дефицитов учителей школ	До 10 октября 2020	Муниципальные методические службы ТОИПКРО
21	Посещение уроков специалистами «Методического десанта» по согласованию с МОУО и ОО	По отдельному графику	Муниципальные методические службы ТОИПКРО
22	Проведение консультаций специалистами «Методического десанта» по согласованию с МОУО и ОО	По отдельному графику	Муниципальные методические службы ТОИПКРО
23	Проведение тренингов для педагогического коллектива на командообразование, на профилактику профессионального выгорания	По отдельному графику	Муниципальные методические службы ТОИПКРО
24	Разработка и реализация циклов вебинаров, семинаров и ДПП адресного повышения квалификации педагогических работников образовательных организаций с низкими образовательными результатами, а также организаций, функционирующих в сложных социально-экономических условиях	До мая 2021	Муниципальные органы управления образованием Муниципальные методические службы ТОИПКРО
25	Проведение региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ: ВПр – сентябрь 2020 Региональный мониторинг – декабрь 2020 ВПр – апрель 2021	Сентябрь 2020 – апрель 2021	Муниципальные органы управления образованием ТОИПКРО
26	Советание по итогам региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ	Январь 2021, июнь 2021	ДОО ТО ТОИПКРО
27	Формирование муниципальной дорожных карт по реализации комплекса мероприятий поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами на 2021-2024 г.г.	Май-июнь 2021	Муниципальные органы управления образованием

**Состав региональной рабочей группы по работе со школами с низкими образовательными результатами**

1. Вторина Е.В., заместитель начальника Департамента общего образования Томской области – руководитель рабочей группы.
2. Степанов Е.В., председатель комитета общего образования Департамента общего образования Томской области.
3. Сысолятина Н.А., главный специалист комитета общего образования Департамента общего образования Томской области.
4. Змеева Е.Е., председатель Комитета по контролю, надзору и лицензированию в сфере образования Томской области (по согласованию).
5. Батраков А.В., начальник отдела контроля и надзора Комитета по контролю, надзору и лицензированию в сфере образования Томской области (по согласованию).
6. Замятина О.М., ректор Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» – заместитель руководителя (координатор) рабочей группы.
7. Панова Е.В., проректор по учебно-методической и организационной работе Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».
8. Максимова О.А., заместитель начальника Управления образования Администрации Томского района Томской области.
9. Самойлова А.Л., заместитель руководителя Управления образования Администрации Зырянского района Томской области.
10. Ёлкина Е.А., ведущий специалист отдела общего образования Отдела образования Администрации Парабельского района Томской области.
11. Пенская А.А., заведующий кафедрой непрерывного повышения профессионального мастерства и методического сопровождения педагогов Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».
12. Сербина Н.П., заведующий центром мониторинга и оценки качества образования Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».
13. Цегельникова А.Н., заведующий кафедрой педагогики и психологии Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».