



АДМИНИСТРАЦИЯ АСИНОВСКОГО РАЙОНА

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

г. Асино

22.05.2023

№ 193

**О повышении эффективности руководителей
общеобразовательных организаций**

В соответствии с приказом Управления образования от 02.05.2023 № 172/1 «О проведении муниципальной оценки эффективности руководителей общеобразовательных организаций Асиновского района в 2023 году» в период с 10 мая по 23 мая 2023 года на территории Асиновского района проведена оценка эффективности руководителей общеобразовательных организаций. По итогам проведения оценки был проведен анализ результатов, подготовлена аналитическая справка и сформированы адресные рекомендации и на основании индивидуальных планов развития руководителей общеобразовательных организаций.

В целях обеспечения комплексного подхода в реализации мер по ликвидации выявленных дефицитов руководителей общеобразовательных организаций

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план методического сопровождения руководителей общеобразовательных организаций (Приложение 1).

2. Руководителям общеобразовательных организаций: МКОУ «ОШ ОВЗ №10 города Асино» (А.А.Лихачева), МБОУ -вечерняя (сменная) общеобразовательная школа №9 города Асино (И.И.Рыжова) обеспечить реализацию мероприятий Плана, утвержденного настоящим Приказом, в установленные сроки.

3. Специалистам Управления образования администрации Асиновского района, руководителям методических объединений осуществить методическое сопровождение реализации мероприятий Плана, утвержденного настоящим Приказом.

4. Н.С.Чернышовой, ведущему специалисту Управления образования администрации Асиновского района направить в образовательные организации план методического сопровождения руководителей общеобразовательных организаций.

5. Контроль за исполнением данного приказа возложить на ведущего специалиста Управления образования Н.С.Чернышову.

Начальник Управления

Е.А.Анучина

План методического сопровождения руководителей общеобразовательных организаций

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

План мероприятий ("дорожная карта") по развитию системы методической работы в Асиновском районе (далее - План) разработан на основании нормативных и программных документов по развитию системы образования Российской Федерации для достижения следующих параметров:

- 1) обеспечение вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" (далее - Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года N 204);
- 2) внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50 процентов учителей общеобразовательных организаций, в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года N 204;
- 3) развитие кадровой политики в Асиновском районе и повышение уровня управленческих компетенций руководителей общеобразовательных организаций в соответствии с основными принципами национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 N 3273-р.

Настоящий план разработан для формирования системной аналитической основы для принятия управленческих решений по развитию муниципальной системы оценки качества образования в части содействия профессиональному развитию педагогических и руководящих работников на основе организованного взаимодействия разноуровневых структур по методическому сопровождению их деятельности.

Для формирования системной аналитической основы принятия управленческих решений, направленных на методическое сопровождение руководителей с целью повышения эффективности и результативности их деятельности, необходимо решить следующие задачи:

- 1) обеспечить координацию деятельности методических служб различных уровней для обеспечения методического сопровождения деятельности педагогических и руководящих работников системы образования Асиновского района;
- 2) оказывать методическую поддержку педагогическим и руководящим работникам системы образования Асиновского района с учетом результатов анализа статистических данных, мониторингов, выявленных профессиональных дефицитов и потребностей системы образования и образовательной организации;
- 3) обеспечить выявление и трансляцию лучших практик в сфере образования Асиновского района;
- 4) обеспечить вариативность профессионального развития педагогических и руководящих работников, функционирования базовых, стажировочных площадок и других методических структур.

**Дефициты, выявленные по итогам оценки эффективности деятельности
руководителей образовательных организаций**

МКОУ «ОШ ОВЗ №10 города Асино»

Позиции оценивания	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
Организация не обеспечена квалифицированными кадрами	1. Разработка комплексного плана по развитию кадрового потенциала ОО, включающего в том числе: - анализ потребности в кадрах на период до 2024 года; - мероприятия по привлечению молодых специалистов посредством взаимодействия с учреждениями СПО и ВУЗ, и заключение целевых договоров о целевом обучении	2023-2024	ОО, Управление образования
Оценка компетенций руководителей образовательных организаций	Дополнительная профессиональная программа: «Эффективный руководитель: практический курс по реальному управлению командой»	Ноябрь 2023	ОО

МБОУ -вечерняя (сменная) общеобразовательная школа № 9 города Асино

Позиции оценивания	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
Низкий уровень базовой подготовки обучающихся	1. Анализ ВПР, ГИА	сентябрь-декабрь 2023	ОО, Управление образования
Не организована профессиональная ориентация, профильного и дополнительного образования обучающихся	1. Профессиональная ориентация учащихся через реализацию дополнительных общеобразовательных программ: - Реализация программы воспитания в ОО; - Разработка и реализация программы учебных предметов на углубленном уровне	2023-2024	ОО, Управление образования
Организация не обеспечена квалифицированными кадрами	1. Разработка комплексного плана по развитию кадрового потенциала ОО, включающего в том числе: - анализ потребности в кадрах на период до 2024 года; мероприятия по: - привлечению молодых специалистов посредством взаимодействия с учреждениями СПО и ВУЗ, и заключение целевых договоров о целевом обучении; - создание и организация программы наставничества.	2023-2024	ОО, Управление образования
Оценка компетенций руководителей образовательных организаций	Дополнительная профессиональная программа: «Эффективный руководитель: практический курс по реальному управлению командой»	Ноябрь 2023	ОО
Участие обучающихся в различных мероприятиях	1. Участие обучающихся во ВсОШ (школьный этап); 2. Участие обучающихся в мероприятиях различных уровней	В течение учебного года	ОО